

LE MOT DU PRÉSIDENT
JACQUES GYGAX



L'année 2025 marque une étape importante dans le développement de notre institution. Une nouvelle fois, le Conseil d'administration est particulièrement fier de présenter des résultats financiers solides. Dans un environnement où une large majorité d'hôpitaux suisses font face à des déficits

structurels, la performance de l'H-JU n'a rien d'un hasard: elle démontre la pertinence et l'efficience de notre organisation multisite, la robustesse de notre gouvernance et la capacité de nos équipes à transformer la contrainte en moteur d'innovation.

Ces bons résultats sont d'autant plus remarquables qu'ils interviennent dans un contexte où les tarifs demeurent insuffisants, où les charges augmentent, et où les marges de manœuvre se réduisent. Ils témoignent de l'engagement, remarquable, de notre personnel et de la qualité du pilotage opérationnel assuré par la direction. Cette résilience, déjà soulignée en 2024, prend aujourd'hui une dimension encore plus stratégique : elle nous permet non seulement de stabiliser notre position, mais aussi d'investir pour préparer l'avenir.

Car la fonction d'un hôpital public ne peut se limiter à gérer le présent ; elle doit anticiper les besoins de demain. C'est dans cet esprit que nous avons poursuivi en 2025 notre programme d'investissements stratégiques. Après l'ouverture de MEDIQO Delémont, MEDIQO Porrentruy et MEDIQO Franches-Montagnes ont vu le jour afin de pallier le manque de médecins généralistes dans le canton.

Le vote historique du Parlement jurassien, approuvant le cautionnement du plan de financement du futur hôpital de soins aigus Gare Sud, à Delémont, ouvre la voie à la matérialisation d'un projet majeur pour notre canton. Ce nouvel hôpital, rendu possible grâce à l'engagement patriotique d'industriels jurassiens et au soutien du Canton, constitue une opportunité exceptionnelle : celle d'offrir à la population jurassienne un site moderne, efficient, durable, parfaitement adapté aux exigences actuelles et futures de la médecine aiguë et permettant la transition vers l'ambulatorio hospitalier. Il s'agit d'un projet emblématique, sans recapitalisation de l'État, qui témoigne de la confiance accordée à notre institution et qui nous permettra de conserver une structure hospitalière en mains publiques.

Nous aurons l'occasion, durant l'année 2026, de présenter plus en détail ces évolutions et les perspectives qu'elles ouvrent pour notre canton. Mais une chose est certaine : l'Hôpital du Jura s'appuie sur des fondations stratégiques, organisationnelles et humaines solides, lui permettant d'envisager l'avenir avec confiance. Bien que la pression sur les coûts et la stagnation des tarifs imposent une vigilance constante, la solidité du modèle, la vision claire et l'engagement collectif de l'institution constituent de véritables leviers pour relever les défis à venir et poursuivre un développement pérenne.

Au nom du Conseil d'administration, j'adresse ma profonde gratitude à l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs, ainsi qu'à nos partenaires et à toutes celles et ceux qui contribuent à faire de l'H-JU une institution solide, engagée et tournée vers l'avenir.

LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
GAUTIER VALLAT



L'année dernière, nous relevions avec satisfaction le maintien de l'équilibre financier malgré un contexte économique tendu et des investissements importants. Ce résultat témoignait déjà de la pertinence de notre modèle et de la bonne adéquation de notre structure aux besoins du canton. En 2025, cette dynamique se confirme. Notre capacité à anticiper les

évolutions du système de santé, à investir judicieusement et à optimiser nos processus nous permet de poursuivre notre mission publique avec sérénité et ambition.

Comme je l'annonçais l'année passée, l'Hôpital du Jura a entamé 2025 avec une volonté claire : étendre et renforcer le réseau de santé cantonal afin d'améliorer la continuité des prises en charge. Cette orientation stratégique franchit aujourd'hui une étape décisive.

La création du Réseau de Soins intégrés, désormais le plus vaste de Suisse, constitue une avancée majeure pour notre canton. Grâce à ce réseau, les patientes et patients bénéficieront d'une meilleure coordination entre les prestataires, d'une qualité de traitement accrue, d'un accompagnement renforcé pour les maladies chroniques et d'une gestion des médicaments plus sûre et efficace. Il s'agit d'un prolongement naturel du travail commencé avec les MEDIQO Delémont, Porrentruy et le Noirmont et MediPed Delémont, qui ont permis ces dernières années de répondre avec succès à la pénurie de médecins de premier recours tout en développant une prise en charge plus cohérente entre la médecine de famille et l'hôpital.

Parallèlement, le Réseau Bleu marque un nouvel engagement fort de l'Hôpital du Jura pour renforcer la collaboration interhospitalière. Travaillant en partenariat étroit avec l'Hôpital Universitaire de Bâle (USB) depuis de nombreuses années, nos équipes savent que les collaborations avec les hôpitaux partenaires sont essentielles pour garantir la pérennité de nos prestations. Avec cette nouvelle alliance, nous voulons favoriser l'échange de bonnes pratiques, stimuler la formation et développer, en complémentarité avec les collaborations déjà existantes, notre offre de prestations à destination des patientes et patients jurassiens. Ce réseau d'hôpitaux publics non-universitaires va également nous permettre, grâce à la mutualisation de certaines ressources et compétences, de répondre plus efficacement aux exigences toujours plus importantes imposées aux hôpitaux, tant en termes de qualité que d'efficacité. Cette coopération ne remet en aucun cas en cause l'autonomie des établissements ni le développement de notre collaboration avec l'USB ; elle vise au contraire à garantir la qualité et la pérennité de l'offre de soins dans l'ensemble de notre région.

Enfin, le vote historique du Parlement jurassien concernant le cautionnement du plan de financement du futur hôpital de soins aigus à la gare sud de Delémont ouvre une nouvelle phase concrète de réflexion et de planification. Ce projet structurant représente un investissement stratégique pour l'avenir, destiné à offrir à la population des infrastructures modernes, fonctionnelles et adaptées à l'évolution des pratiques médicales.

Toutes ces avancées sont rendues possibles grâce à l'engagement remarquable de nos collaboratrices et collaborateurs, qui s'activent chaque jour dans nos services hospitaliers, dans le sauvetage et dans nos Résidences pour personnes âgées. Je tiens à les remercier chaleureusement pour leur professionnalisme et leur dévouement. Ma gratitude va également à nos partenaires et à l'ensemble des acteurs de la santé jurassienne, dont la collaboration contribue de manière déterminante à l'excellence des prises en charge.

Ensemble, nous construisons un réseau de santé moderne, intégré et durable, au service exclusif de la population.

RÉSEAU
DE SOINS INTÉGRÉS

L'Hôpital du Jura (H-JU), le Réseau Médical du Jura (RMJ) et l'assureur-maladie CSS ont lancé une offre de soins intégrés inédite dans le Canton du Jura. Ces trois partenaires partagent une même vision : garantir des soins de qualité efficaces dans la région et maîtriser les coûts de santé. Grâce à une collaboration renforcée entre les prestataires, les patients jurassiens assurés auprès de la CSS bénéficient directement d'une meilleure coordination des soins pour une qualité des traitements améliorée, d'un accompagnement ciblé pour les personnes atteintes de maladies chroniques et d'une gestion plus sûre et plus efficace des médicaments. Des mesures de prévention complètent cette offre.

Répondre aux défis actuels du système de santé

Le vieillissement de la population, la pénurie croissante de personnel qualifié et l'augmentation des maladies chroniques ou multiples posent de nouveaux défis au système de santé. La prise en charge intégrée constitue une réponse pertinente à ces évolutions. Elle repose sur une collaboration étroite entre médecins de famille, spécialistes, hôpitaux, soignants, thérapeutes et soins à domicile, afin d'assurer un accompagnement global, au-delà du simple traitement curatif. Aujourd'hui, la prise en charge est principalement centrée sur la guérison, tandis que la prévention ne joue qu'un rôle secondaire. Avec ce nouveau modèle, l'Hôpital du Jura, le Réseau Médical du Jura et la CSS unissent leurs forces pour proposer une offre de soins plus cohérente, mieux coordonnée et tournée vers l'avenir.

RÉSEAU
BLEU

C'est inédit : cinq hôpitaux de quatre cantons s'allient pour créer le Réseau Bleu, le premier réseau de soins intercantonal de cette dimension au sein du pays : Hôpital du Jura (JU), Centre Hospitalier Bienne (BE), Réseau hospitalier neuchâtelois (NE), Etablissements Hospitaliers du Nord Vaudois (VD) et Ensemble Hospitalier de la Côte (VD). La CSS soutien aussi ce projet qui vise à rendre les soins plus accessibles, coordonnés et efficaces. Chaque patient devient acteur d'un parcours coordonné, pensé pour sa santé. Chaque franc investi est orienté vers des soins utiles plutôt que vers des prestations redondantes. Le but : soigner mieux, sans alourdir la facture.

Un levier stratégique pour les cinq hôpitaux partenaires

Grâce à cette alliance, les hôpitaux membres peuvent consolider leurs masses critiques, condition indispensable au développement de certaines disciplines spécialisées. Ils renforcent leur attractivité médicale, stimulent la coopération et la formation intersites, et partagent les meilleures pratiques pour améliorer la qualité des soins. La mutualisation de certaines ressources - comme les laboratoires ou la logistique - génère des économies sans remettre en cause l'autonomie de chaque établissement. Ensemble, ils accélèrent l'innovation numérique et acquièrent un pouvoir de négociation renforcé face aux acteurs du système.

Un signal fort pour l'avenir du système de santé suisse

Le Réseau Bleu n'est ni une fusion, ni une centralisation. Il démontre qu'il est possible de décroisonner les soins sans affaiblir les régions, en misant sur la coopération et la confiance. Ce modèle répliquable allie la force du réseau à l'agilité des acteurs locaux. Il renforce les collaborations intercantionales, soutient les objectifs de Santé 2030, et contribue à la maîtrise des coûts en renforçant la qualité. Il envoie un signal fort en faveur des régions dites périphériques, souvent les grandes oubliées du débat sur l'avenir du système. Le Réseau Bleu n'est pas qu'une alliance : c'est le prototype d'un système de santé suisse plus efficient, accessible et durable.



Le plus grand
réseau de soins intégrés
de Suisse*

* Au moment du lancement



1^{er} réseau de soins
intercantonal
au service d'un million d'habitants

/Hôpital
du Jura/

Rapport
d'activités
2025
SYNTHÈSE



La version complète du présent
rapport se trouve sur internet:
www.h-ju.ch

2025

14

■ janvier

Création du service d'urologie

6

■ février

Conférence publique "Les valves du cœur et leur traitement 2025 - Nouvelles technologies qui peuvent vous sauver la vie"

3

■ mars

Ouverture du cabinet MEDIQO Porrentruy

15

■ mars

8ème édition de l'Hôpital des Nounours

11

■ avril

Reconnaissance ISFM pour le Service de radiologie

15

■ mai

Conférence publique consacrée au rhumatisme

11

■ juin

Journée scientifique interjurassienne de la santé "A la vie, à la mort"

8

■ août

Conférence de presse - plan de financement nouvel hôpital

25

■ août

Lancement du réseau de soins intégrés

30

■ août

Emménagement & Portes ouvertes MEDIQO Franches-Montagnes

4

■ septembre

Conférence publique consacrée à Alzheimer

6

■ septembre

Marche gourmande pour le personnel

23

■ septembre

Création du Réseau Bleu

2

■ décembre

Signature d'une convention tripartite entre l'H-JU et les Églises catholiques et réformées pour favoriser l'intégration de la dimension spirituelle dans les soins

10 DECEMBRE

Le Parlement jurassien valide le cautionnement du plan de financement du nouvel hôpital de soins aigus à Delémont

BILAN CONSOLIDÉ

	2025 CHF	2024 CHF
ACTIFS		
Liquidités	25'989'521	31'882'834
Créances résultant de livraisons et de prestations	39'633'056	44'029'001
Autres créances à court terme	909'090	1'245'330
Stocks	2'025'988	2'057'030
Comptes de régularisation actifs	12'397'864	15'765'655
Actifs circulants	80'955'519	94'979'851
Immobilisations financières	2'803'258	2'696'863
Immobilisations corporelles	75'151'165	71'362'341
Immobilisations incorporelles	1'413'093	1'422'013
Actifs immobilisés	79'367'516	75'481'218
Total de l'actif	160'323'035	170'461'068
PASSIFS		
Dettes financières à court terme	37'833'856	25'586'178
Dettes résultant de livraisons et de prestations	7'800'654	6'749'993
Autres dettes à court terme	8'912'679	10'576'455
Provisions à court terme	570'000	677'739
Comptes de régularisation passifs	1'874'078	2'726'691
Capitaux étrangers à court terme	56'991'267	46'317'056
Dettes financières à long terme	48'821'279	68'592'960
Fonds affectés	1'691'481	1'668'412
Capitaux étrangers à long terme	50'512'760	70'261'372
Capital lié : fonds pour amortissements futurs	15'340'283	16'786'388
Capital lié : fonds pour investissements futurs	36'768'308	36'453'308
Fonds libres	480'927	480'927
Réserve provenant de bénéfices	162'018	40'753
Résultat après variation du capital lié	67'472	121'265
Fonds propres	52'819'008	53'882'640
TOTAL DU PASSIF	160'323'035	170'461'068

COMPTE DE PROFITS ET PERTES CONSOLIDÉ

	2025 CHF	2024 CHF
Produit net des livraisons et des prestations	195'833'539	190'267'331
Autres prestations aux patients	4'666'003	4'641'482
Autres produits d'exploitation	5'473'534	5'153'689
Mandats et subventions	10'773'000	10'568'569
Produits d'exploitation	216'746'075	210'631'071
Charges de personnel	-160'348'320	-153'230'264
Charges de matières et consommables	-27'789'959	-27'250'077
Autres charges d'exploitation	-21'999'809	-21'709'156
Charges d'exploitation	-210'138'088	-202'189'498
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET AMORTISSEMENTS (EBITDA)	6'607'987	8'441'574
Amortissements sur immobilisations corporelles	-6'448'919	-6'300'543
Amortissements sur immobilisations incorporelles	-522'017	-572'119
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS (EBIT)	-362'949	1'568'912
Produits financiers	424'950	554'150
Charges financières	-1'216'873	-1'346'339
Résultat financier	-791'923	-792'189
Attribution aux fonds affectés	-110'401	-90'560
Utilisation des fonds affectés	87'331	62'750
Variation des fonds affectés	-23'069	-27'810
RÉSULTAT ORDINAIRE	-1'177'942	748'913
Produits exceptionnels et hors exploitation	4'430'783	4'303'571
Charges exceptionnelles et hors exploitation	-4'316'474	-4'245'778
Résultat exceptionnel et hors exploitation	114'309	57'792
RÉSULTAT ANNUEL AVANT VARIATION DU CAPITAL LIÉ	-1'063'633	806'705
Dissolution des fonds pour investissements et amortissements futurs	1'446'105	1'497'829
Attribution aux fonds pour investissements et amortissements futurs	-315'000	-2'183'269
Variation du capital lié	1'131'105	-685'441
RÉSULTAT APRÈS VARIATION DU CAPITAL LIÉ	67'472	121'265
EBITDA en % des produits	3.0%	4.0%