



RAPPORT D'ACTIVITÉ | **2021** **SYNTHÈSE**

**Hôpital
du Jura**

Nous pour vous !



DES PROJETS IMPORTANTS POUR LA POPULATION JURASSIENNE

La version complète du rapport
d'activité se trouve sur :

www.h-ju.ch/rapport2021

2021

**« Une deuxième année
consécutive impactée
par la pandémie,
avec un dernier
trimestre qui
annonce une reprise
encourageante. »**

Développement du secteur Parents-Femme-Enfant (PFE) - La néonatalogie a été réaménagée au coeur de la maternité pour les nouveau-nés nécessitant des soins intensifs, dans des isolettes de dernière génération. D'autres travaux sont en cours.

Policlinique de Porrentruy et SMUR cantonal - La chaîne du sauvetage est complète dans le Canton du Jura, avec la policlinique de Porrentruy (consultations sans rendez-vous de 9h à 18h). Le SMUR permet de médicaliser certaines interventions de sauvetage.

Centre de l'obésité du Jura - Il offre des consultations ambulatoires et des séjours stationnaires de l'obésité. Le centre renforce les compétences sur le plan du métabolisme et de la chirurgie bariatrique.

Lancement d'un nouveau programme de rééducation cardiaque ambulatoire - Proposé au Centre de rééducation de Porrentruy aux personnes ayant subi un infarctus du myocarde, une angine de poitrine, une intervention cardiaque ou présentant une insuffisance cardiaque ou une maladie des artères. Elle comprend : un programme d'exercices, une prise en charge diététique, un accompagnement psychologique pour réduire le stress, une aide pour l'arrêt du tabac.

Satisfaction des patient-e-s, tous les objectifs sont atteints - Depuis 5 ans, l'évolution est positive et nous observons en 2021 un taux de satisfaction très élevé avec des patient-e-s qui font toujours plus la promotion de l'établissement.

Installation d'une IRM de nouvelle génération (imagerie par résonance magnétique) - Cette nouvelle machine permet de réaliser des examens plus rapidement et avec une meilleure résolution, tout en améliorant le confort des patient-e-s.

Dépôt de permis pour le projet de construction de Saignelégier - La crise Covid a perturbé l'avancement des démarches administratives. Le permis de construire a finalement été déposé en début d'année 2022.

Egalité salariale entre femmes et hommes - l'H-JU est certifié « Fair-ON-Pay » - Valable 4 ans, cette certification garantit l'égalité salariale entre femmes et hommes, mesurée grâce à un processus qui permet de vérifier si les exigences légales sont respectées.

Un hôpital toujours plus « vert » - Des mesures respectueuses de l'environnement sont progressivement déployées à l'H-JU (produits de nettoyage biodégradables, boîtes de repas réutilisables, gobelets en carton, utilisation d'équipements de protection lavables).

Journée latine de l'Excellence en santé accueillie pour la première fois par l'H-JU en septembre 2021, placée sous le thème « Patients partenaires et sécurité ».

Sponsoring : l'H-JU devient le partenaire santé du HC Ajoie - Avec l'ascension du HC Ajoie en National ligue, les exigences en matière de sécurité augmentent. Lors des matches à domicile, une ambulance de l'H-JU et un équipage assurent la prise en charge des joueurs blessés ou d'un malaise. A noter que le partenariat se poursuit également avec le BC Boncourt, dont les joueurs sont pris en charge en rééducation à l'H-JU.



BILAN CONSOLIDÉ

	2021	2020
	CHF	CHF
ACTIF		
Liquidités	3'084'623	7'352'525
Créances résultant de livraisons et de prestations	32'917'147	28'115'158
Autres créances à court terme	1'256'549	590'025
Stocks	2'234'453	2'381'543
Comptes de régularisation actifs	18'041'062	15'949'189
Actif circulant	57'533'834	54'388'439
Immobilisations financières	2'087'455	1'721'575
Immobilisations corporelles	68'174'094	69'939'276
Immobilisations incorporelles	1'948'704	1'944'118
Actif immobilisé	72'210'253	73'604'969
TOTAL DE L'ACTIF	129'744'087	127'993'408
PASSIF		
Dettes financières à court terme	16'250'000	5'250'000
Dettes résultant de livraisons et de prestations	5'201'838	5'431'801
Autres dettes à court terme	3'679'134	9'356'354
Provisions à court terme	1'287'820	1'026'200
Comptes de régularisation passifs	3'124'921	2'608'091
Capitaux étrangers à court terme	29'543'712	23'672'445
Dettes financières à long terme	48'000'000	54'250'000
Fonds affectés	1'564'412	1'562'068
Capitaux étrangers à long terme	49'564'412	55'812'068
Capital lié : fonds pour amortissements futurs	21'736'159	16'130'389
Capital lié : fonds pour investissements futurs	28'452'911	28'004'232
Fonds libres	480'927	480'927
Réserve provenant des bénéfices	3'893'346	3'881'369
Résultat annuel après variation du capital lié	-3'927'380	11'977
Fonds propres	50'635'963	48'508'894
TOTAL DU PASSIF	129'744'087	127'993'408



COMPTE DE PROFITS ET PERTES CONSOLIDÉ

	2021	2020
	CHF	CHF
Produit net des livraisons et des prestations	169'349'341	164'693'752
Autres prestations aux patient-e-s	4'391'480	4'072'948
Autres produits d'exploitation	3'812'936	3'644'607
Mandats et subventions	11'332'279	11'408'832
Participation de l'Etat en lien à la pandémie de COVID-19	0	8'133'000
Produits d'exploitation	188'886'036	191'953'140
Charges de personnel	-141'724'659	-140'124'636
Charges de matières et consommables	-25'050'141	-24'387'825
Autres charges d'exploitation	-18'123'129	-18'283'286
Charges d'exploitation	-184'897'928	-182'795'746
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET AMORTISSEMENTS (EBITDA)	3'988'108	9'157'393
Amortissements sur immobilisations corporelles	-6'689'604	-7'150'850
Amortissements sur immobilisations incorporelles	-633'935	-569'128
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTERÊTS (EBIT)	-3'335'431	1'437'416
Produits financiers	572'687	301'761
Charges financières	-992'655	-966'737
Résultat financier	-419'968	-664'976
Attributions aux fonds affectés	-48'435	-138'786
Utilisations des fonds affectés	46'091	33'624
Variation des fonds affectés	-2'344	-105'162
RESULTAT ORDINAIRE	-3'757'743	667'278
Produits exceptionnels et hors exploitation	10'642'764	3'429'419
Charges exceptionnelles et hors exploitation	-4'757'953	-4'148'075
Résultat exceptionnel et hors exploitation	5'884'812	-718'656
RÉSULTAT ANNUEL AVANT VARIATION DU CAPITAL LIÉ	2'127'069	-51'378
Dissolution du fonds pour amortissements futurs	1'624'270	2'479'587
Attribution aux fonds pour investissements et amortissements futurs	-7'678'719	-2'416'232
Variation du capital lié	-6'054'448	63'355
Résultat après variation du capital lié	-3'927'380	11'977

H

Le mot du Président du Conseil d'administration

Quel est le rôle des hôpitaux publics ? Quelle est leur place dans le réseau de soins ? Faut-il continuer à concentrer les prestations dans les grands centres ? A ces questions fondamentales, la crise du Covid-19 a apporté des réponses éloquentes.

En prenant du recul, cette pandémie démontre que la mission des hôpitaux publics a parfois été sous-estimée sur le plan national. Depuis 10 ans, la Suisse met ses hôpitaux publics régionaux sous pression et les incite à se livrer une concurrence acharnée, comme s'ils étaient des acteurs privés. La LAMal exige leur autonomie financière, notamment pour qu'ils assument seuls leurs investissements. Les prestations d'intérêt général servent uniquement à maintenir des capacités hospitalières pour des raisons de politique régionale, à soutenir la recherche et la formation universitaire. Ce subventionnement est la partie congrue des recettes, soit moins de 4% pour l'H-JU.

Cela peut fonctionner en période de beau temps, mais pas pour affronter une tempête sanitaire. Ainsi durant la pandémie, la Confédération s'est largement appuyée sur les hôpitaux pour qu'ils jouent à nouveau leur rôle d'acteur public sans aucune compensation financière, laissant le soin aux cantons de statuer sur une aide éventuelle. Cela crée de grandes inégalités entre les hôpitaux, selon qu'ils se situent dans les cantons riches ou les cantons qui disposent de moyens modestes.

Cette pandémie a aussi été l'occasion de mettre en lumière celles et ceux qui mettent leurs compétences et leur énergie au service de la population. J'adresse, au nom de l'ensemble du Conseil d'administration, un grand merci et toute ma reconnaissance à l'ensemble du personnel de l'H-JU pour ce qu'il a accompli durant ces deux dernières années pour soigner les Jurassiennes et les Jurassiens.



Jacques Gygax
Président du Conseil
d'administration

Le mot du Directeur général

Pour la deuxième année consécutive, nous n'avons pas failli à notre mission et j'aimerais rendre ici un vibrant hommage à toutes ces femmes et à tous ces hommes qui font de l'Hôpital du Jura ce qu'il est. Le personnel médico-soignant est bien entendu en première ligne, mais je n'oublie pas toutes les autres fonctions essentielles au bon fonctionnement de l'institution : intendance, service technique, hôtelier, accueil, informatique, administratif, etc. Au total, nous disposons d'une centaine de professions différentes, toutes nécessaires pour garantir la prise en charge de la population.

Nous avons non seulement joué notre rôle de prestataire de soins, mais nous avons aussi apporté notre soutien aux autorités cantonales pour organiser le dépistage et la vaccination.

Cette crise aura eu un grand mérite, celui de démontrer qu'un hôpital de proximité est indispensable.

Je tiens encore à souligner l'amélioration constante de la qualité de nos prestations, avec un ressenti des patient.e.s toujours plus positif. Nous n'avons jamais compté un retour aussi favorable que durant l'année 2021. Félicitations à toutes celles et ceux qui travaillent à cette amélioration et merci à toutes celles et ceux qui nous soutiennent !



Thierry Charmillot
Directeur général de l'H-JU

UNE ANNÉE ENCORE FORTEMENT IMPACTÉE PAR LE COVID-19

Pour la deuxième année consécutive, la pandémie a fortement influencé la vie de l'institution. Durant l'année 2021, 392 personnes infectées par le Covid ont été prises en charge sur les sites de Delémont et Porrentruy. 46 personnes ont été soignées aux soins intensifs. Les collaboratrices et collaborateurs H-JU n'ont pas été épargnés par le virus et pour pallier leurs absences, ainsi que pour soulager les services fortement sollicités, des renforts ont été planifiés. Sur l'ensemble de l'année, cette capacité supplémentaire représente l'équivalent de plus de 17 postes à plein temps.

En soutien et en collaboration avec le Canton du Jura, l'H-JU a mis sur pied pour la population une cellule de dépistage et de vaccination à Saignelégier et de vaccination à Porrentruy.



Une cellule de dépistage a aussi été organisée à Delémont dans le bâtiment des Bergeronnettes pour les personnes symptomatiques. Par ailleurs, l'H-JU s'est occupé de la gestion administrative pour le centre de dépistage cantonal (COCOV).

Le laboratoire de l'H-JU a répondu présent

Le volume des tests réalisés lors de cette crise n'a rien à voir avec la mission de diagnostic classique, habituellement confiée à un laboratoire hospitalier. Son infrastructure n'est pas prévue pour un travail de masse dans le domaine épidémiologique. Malgré tout, le laboratoire de l'H-JU a fourni un volume conséquent de résultats dans des délais record, tout en continuant à fournir toutes les autres prestations. En 2021, plus de 16'800 tests PCR ont été traités 24h/24 sur les sites de Delémont et Porrentruy.

Une partie des tests concernaient les patient·e·s arrivant à l'hôpital ou transféré·e·s d'un autre site. Pour éviter autant que possible la propagation du virus, il était impératif de connaître le résultat rapidement. Les délais, pour les échantillons nécessitant un résultat urgent, ont atteint :

- **29 minutes** dans 75% des cas à partir de la prise en charge au laboratoire
- **1 heure 30** pour 99.5% des échantillons

Et dans les situations moins urgentes :

- **Moins de 24 heures** pour 99.5% des résultats
- **Moins de 20 heures** dans 100% des cas pour nos clients externes, tels que la Fondation les Cerisiers à Charmoille et les Centres de dépistage de Saignelégier et des Bergeronnettes

A noter qu'en cas de symptômes, les analyses permettent de déceler chez les adultes en même temps grippe et Covid et pour les enfants simultanément grippe, Covid et RSV (virus respiratoire synsigual).