

Vendredi 5 octobre 2018 / embargo à 9h00

La bonne dynamique de l'Hôpital du Jura Etat des lieux avec le Président et le Directeur général, après respectivement trois et cinq mois dans leurs nouvelles fonctions

Le nouveau binôme à la tête de l'Hôpital du Jura (H-JU) affiche sa confiance et son unité à propos des grands défis qui se présentent. Jacques Gygax et Thierry Charmillot tiennent à communiquer en toute transparence leur position concernant les principaux dossiers qui les occupent. L'H-JU a réussi progressivement à améliorer sa situation et à se positionner dans la moyenne des hôpitaux suisses en termes de capacité d'investissement et de coûts des prestations. Aujourd'hui, grâce aux compétences de ses collaboratrices/teurs et à son organisation cohérente, il peut sereinement développer des collaborations avec ses voisins, contribuer à améliorer la sécurité sanitaire du canton et se préparer à intégrer le site hospitalier de Moutier. Dans tous les projets, c'est l'intérêt du patient qui demeure au centre de nos préoccupations et qui dicte nos choix.

L'entrée en fonction du nouveau président Jacques Gygax, le 1^{er} juillet 2018, et la nomination du nouveau Directeur général Thierry Charmillot, au début du mois de mai dernier, marquent le début de la collaboration d'un binôme qui s'est révélé rapidement efficace et harmonieux. La bonne entente du Président et du Directeur constitue un élément essentiel garantissant la symbiose entre l'organe stratégique et le comité opérationnel de l'institution. Le Directeur général connaissait déjà parfaitement l'H-JU et le Président s'était déjà impliqué dans la gestion de l'Hôpital Régional de Delémont en tant que membre du CA de 1989 à 1996. Jacques Gygax redécouvre aujourd'hui l'Hôpital du Jura de l'intérieur, ce qui lui confère un regard particulièrement intéressant.

Les impressions du Président

La qualité des médecins, du personnel soignant et des collaboratrices/teurs fait la qualité d'un hôpital. Jacques Gygax apprécie le niveau de compétence qu'il a trouvé au sein de l'H-JU et la capacité de l'institution à attirer des professionnels de qualité. L'ancrage très fort de l'hôpital dans le tissu économique et social jurassien fait aussi sa force et son attrait. Ainsi, il vient d'engager l'ensemble des nouvelles infirmières jurassiennes ayant terminé leur formation et souhaitant débiter leur vie professionnelle à l'H-JU. Enfin, le Président constate que la situation financière est maîtrisée, avec des indicateurs économiques pointus et une grande précision de codage et dans la comptabilité. C'est un gage de qualité pour le Canton et les assurés, car cela démontre que la facturation des prestations respecte parfaitement les directives légales.

La situation actuelle de l'H-JU

A la fin du 3^{ème} trimestre, l'activité de l'Hôpital du Jura est parfaitement en ligne avec le budget 2018. Pourtant, le contexte est difficile avec en particulier le nouveau tarif TARMED fixé par la Confédération qui entraîne pour tous les hôpitaux un manque à gagner important. Pour l'H-JU, cela représentera une diminution des recettes d'environ 2 millions de francs à la fin de l'année.

Par ailleurs, le canton a introduit au 1^{er} juillet 2018 une liste de prestations hospitalières (AVOS) pour lesquelles une prise en charge ambulatoire doit être préférée à une hospitalisation stationnaire. Ce mécanisme doit permettre de favoriser le traitement le plus efficace pour le patient et le moins cher pour la collectivité. Pour l'H-JU, cela s'inscrit dans la continuité, puisque nos médecins favorisent depuis longtemps les prestations ambulatoires, dans l'intérêt du patient.

Il faut aussi relever une très bonne dynamique de développement, avec de nombreux projets d'amélioration au niveau de la qualité des prestations, des infrastructures ou des collaborations interhospitalières. Quelques exemples : nous poursuivons la rénovation des étages et la transformation des chambres de 4 lits en chambres à 2 lits à Delémont, des programmes de rééducation oncologique se développent au Centre de rééducation de Porrentruy, la clinique du dos en partenariat avec l'Hôpital Universitaire de Bâle (USB) donne entière satisfaction et une nouvelle

collaboration dans le domaine neurologique est en préparation, une collaboration avec le Centre Hospitalier de Bienne au niveau de la rééducation neurologique est sur le point d'être conclue.

Pendant des années, des prestations redondantes entre les sites de l'H-JU entraînaient d'importants surcoûts et plaçaient l'institution en queue de peloton en comparaison intercantonale, au niveau de l'efficacité et des capacités d'investissement. Désormais, les sites de l'H-JU disposent de missions claires et de meilleurs flux pour les patients. En conséquence, le classement de l'institution s'est clairement amélioré et nous atteignons ou dépassons désormais la moyenne des hôpitaux non universitaires tant au niveau de l'EBITDA (bénéfice avant intérêts et amortissements) que du coût du point DRG¹.

Quelques-uns des grands projets actuels

- CCMUS, Concept Cantonal de Médecine d'Urgence et de Sauvetage. Ce projet permettra de renforcer la sécurité sanitaire pour l'ensemble de la population jurassienne. Nous renforcerons la chaîne du sauvetage et réorganiserons les Urgences. Ce modèle permettra d'améliorer tout particulièrement la prise en charge des cas graves. www.h-ju.ch/ccmus
- Maison de santé, un enjeu majeur pour assurer la relève médicale. L'H-JU entend favoriser et soutenir la création de Maisons de santé/Cabinets de groupe, ceci en harmonie avec les médecins installés. Les attentes sont particulièrement grandes à Saignelégier et à Porrentruy.
- Assainissement du site de Saignelégier, une priorité pour garantir le confort des résidents. Le CA a accepté ce projet qui comprend l'assainissement du site historique et la construction d'une aile moderne. Le mandat de planificateur général a été attribué au bureau Stähelin Partner Architectes SA. Un permis de construire pourrait être déposé d'ici l'été 2019. Investissement prévu : environ 20 millions de francs.
- Collaborations avec l'USB. Une rencontre des Présidents et des Directeurs a eu lieu en septembre. Le constat est encourageant : la collaboration fonctionne de manière exemplaire et les cas jurassiens complexes sont pris en charge à Bâle (Case Mix supérieur à la moyenne des patients bâlois). Cela signifie que l'USB cible les bons patients et que ceux qui peuvent être soignés dans un hôpital de proximité sont majoritairement pris en charge à l'H-JU.

L'avenir du site de l'Hôpital de Moutier SA

Parmi les dossiers suivis de près par le Président et le Directeur général figure bien évidemment celui du site de l'Hôpital de Moutier SA. Nous avons toujours joué le jeu du partenariat et n'avons jamais interrompu les collaborations médicales. Ainsi, l'un de nos néphrologues appuie depuis des années l'Unité de dialyse de Moutier et depuis cet été nous avons renforcé l'équipe chirurgicale de Moutier en permettant l'engagement d'une chirurgienne de l'H-JU. Nous allons franchir un pas supplémentaire prochainement avec une nouvelle convention entre H-JU et HDM SA qui permettra un échange réciproque d'opérateurs entre les deux institutions. Ainsi, les chirurgiens de Moutier pourront venir opérer leurs propres patients sur le site de Delémont ou venir s'y perfectionner. Ils profiteront ainsi des soins intensifs et de l'infrastructure spécifique de l'H-JU.

La suite du dossier...

- Nous sommes prêts à reprendre rapidement l'exploitation du site de Moutier.
- Dans cette optique, les scénarios de répartition des prestations médicales comprenant des mesures urgentes, à court terme et à moyen terme sont en cours d'élaboration. Pour les finaliser, nous attendons encore un certain nombre d'informations.
- Notre démarche se place dans une logique économique, de planification intercantonale, tenant compte des besoins de la population et de l'intérêt des deux partenaires.
- Nous soutenons la constitution du groupe de travail intercantonal proposé par la conférence tripartite. Notre proposition de reprise sera formulée dans ce cadre.

A ce stade et conformément à la clause de confidentialité que nous avons signée et aux accords pris par les deux Gouvernements dans le cadre de la conférence tripartite, nous ne pouvons pas donner davantage de détails. Mais nous tenons à affirmer à la population de Moutier et aux collaboratrices/teurs de HDM SA que nous sommes prêts à intégrer le site de Moutier.

¹ Sans les investissements, notre point DRG s'élevait à 10'500 frs en 2016. Il se chiffre à 9'479 frs en 2017, alors que la moyenne des hôpitaux se situe à 9'777 frs.

Brèves présentations du Président et du Directeur général

Président de l'H-JU

M. Jacques Gygax est bilingue (français – allemand) et il est au bénéfice d'une formation bancaire. Il a travaillé à la BCJ, a dirigé la Miba Bâle et dirige depuis 2009 Fromarte (Association faitière des artisans suisses du fromage). Il connaît très bien le canton du Jura et la région bâloise, de même que le Jura bernois.

Quelques-uns de ses mandats anciens et récents

Membre du CA de l'Hôpital Régional de Delémont (de 1989 à 1996)

Membre du CA de la Banque Jura Laufon

Membre actif dans la construction de la patinoire de Delémont

Président de la Fondation du Théâtre du Jura (jusqu'à fin août 2018)

Directeur général de l'H-JU

M. Thierry Charmillot exerçait les fonctions de Directeur des Finances et de la logistique et Directeur général adjoint de l'H-JU depuis décembre 2011. Il a été nommé Directeur général en mai 2018. M. Jacques Gygax a participé à sa nomination.

M. Thierry Charmillot dispose d'un Brevet fédéral de spécialiste en gestion hospitalière et d'une Maîtrise fédérale d'expert en gestion hospitalière. Après plus de 15 années d'expérience en tant que Directeur adjoint, tout d'abord à l'Hôpital du Jura bernois, puis à l'Hôpital du Jura, il connaît parfaitement la gestion des hôpitaux.